

fécop

(l'essentiel du)

RAPPORT
D'ACTIVITÉ
2025





Nos projets structurants pour 2026



Déployer une stratégie d'accompagnement des Élus
Renforcer la notoriété de l'exercice coordonné pluripro dans les territoires



Développer des projets partenariaux : recherches en soins primaires, santé mentale, lien avec AVEC santé



Favoriser les collaborations vertueuses entre MSP, CPTS et CLS



Accompagner l'évolution des projets de santé des maisons de santé en composant avec les ACI

En interne



Renforcer l'équipe salariée et l'équipe de facilitateurs et facilitateuses



Étoffer et diversifier la gouvernance



Préserver l'équilibre financier de la fédération

Édito

L'année écoulée s'inscrit dans un contexte de profondes tensions pour notre système de santé, marqué par l'aggravation des difficultés d'accès aux soins et la recherche de réponses rapides, parfois fragmentées, aux enjeux territoriaux. Dans ce paysage, les structures d'exercice coordonné, et en particulier les Maisons de Santé Pluriprofessionnelles, confirment par la qualité du service rendu et leur organisation leur rôle central et structurant.

Fécop porte, au quotidien, la voix des équipes de terrain en Occitanie. Notre action ne se limite pas à l'accompagnement opérationnel des structures : elle consiste également à représenter, interpellier et contribuer aux débats publics lorsqu'il s'agit de l'organisation des soins de premier recours.

C'est dans cet esprit que nous avons pris position sur les enjeux liés aux déserts médicaux et à la nécessité de renforcer durablement les équipes coordonnées comme réponse structurante et non conjoncturelle aux difficultés d'accès aux soins. De la même manière, nous avons exprimé, au nom de nos adhérents, nos interrogations face à certaines annonces nationales, notamment autour des dispositifs de labellisation, afin de rappeler l'importance de s'appuyer sur l'existant, les organisations éprouvées et les dynamiques territoriales déjà en place.

Cette posture s'inscrit dans une conviction forte : les politiques de santé ne peuvent être pensées sans les équipes qui les mettent en œuvre au quotidien. Fécop agit ainsi comme une fédération au service des MSP, mais également comme une voix collective qui relie les réalités de terrain aux décisions publiques.

En parallèle de ce rôle de représentation, Fécop poursuit sa mission d'appui aux équipes et de structuration des organisations sur les territoires, en lien étroit avec l'agence régionale de santé d'Occitanie, les partenaires institutionnels et associatifs ainsi que les acteurs locaux.

Dans cette dynamique, les perspectives pour 2026 traduisent une volonté claire d'innovation au service de l'action :

L'innovation figure au cœur des perspectives stratégiques de l'association avec trois projets majeurs présentés à l'ARS :

- la création d'un pôle innovation, pour accompagner les équipes développant des organisations efficaces et reproductibles au service de l'accès aux soins ;
- un outil de mise en relation entre offre et demande de soins, afin de valoriser les territoires fragiles et faciliter le recrutement des professionnels de santé ;
- une stratégie de recrutement simplifiée, visant à alléger les contraintes administratives liées à l'emploi salarié dans les structures coordonnées.
- Le développement de l'appui aux Elus qui face à la menace de la désertification médicale ont besoin d'être aiguillés vers des solutions durables

Ces projets s'inscrivent dans une ambition constante : renforcer la capacité des MSP à répondre aux besoins de santé des populations, aujourd'hui et demain, en s'appuyant sur des organisations solides, visibles et reconnues.

Le Conseil d'administration de Fécop

Fécop, c'est la Fédération de l'Exercice COordonné Pluriprofessionnel en soins primaires. Composées de femmes et d'hommes de terrain, les équipes Fécop sont toutes investies aux côtés des usagers ; engagées pour la cohésion territoriale ; et actives dans la transformation du système de santé, et ce depuis 2015.



Zoom sur les élus de notre Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration de notre fédération est composé de quatorze professionnels de santé, élus par nos adhérents. Ces femmes et ces hommes de terrain définissent le projet stratégique de l'association. Leur priorité : soutenir le mouvement et offrir un accompagnement de qualité aux équipes en exercice coordonné. Chaque administrateur a un rôle de représentation pour défendre et porter la voix des équipes

pluriprofessionnelles coordonnées de notre région auprès des institutions et de nos partenaires locaux, régionaux et nationaux (en lien avec AVECSanté). Engagés sur leur territoire respectif, les élus de notre Conseil d'Administration sont aussi des facilitatrices et des facilitateurs. En binôme avec nos chargés de mission, ils accompagnent les projets de création de nouvelles ESP et MSP.

2025 - CHIFFRES CLÉS

l'équipe

12 c'est le nombre de salariés de l'association dont 7 chargées de mission déployées sur les 13 départements

10 c'est le nombre de formateurs-relais

49 c'est le nombre de facilitatrices et facilitateurs en 2025; des bénévoles et professionnels de santé exerçant en exercice coordonné pluriprofessionnel

691 heures bénévoles comptabilisées en 2025

l'Occitanie

100 % du territoire régional couvert par les équipes de Fécop

260 nombre d'équipes adhérentes

34 équipes ESP/MSP validées en 2025

1^{RE} région de France en termes de couverture MSP de la population

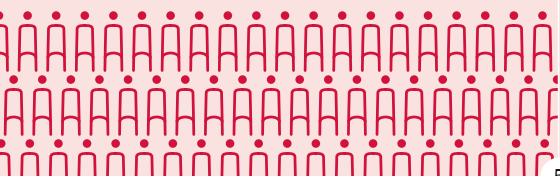
Les départ'

19 rencontres départementales en 2025

+ de 200 membres d'équipes pluriprofessionnelles rencontrées

l'association

+ de 10 000 professionnels de santé représentés



Régional

Séminaire des facilitateurs et facilitateuses Fecop - Toulouse

Lot

Action de sensibilisation à l'exercice coordonné et à la structuration ESP/MSP

fecop

Assemblée Générale Fécop - 6 juin

Tarn

Sensibilisation à l'exercice coordonné - Castre

Gers

Sensibilisation à l'exercice coordonné - Eauze

Haute-Garonne

Organisation d'un webinaire départemental à destination des professionnels de santé isolés

Tarn-et-Garonne

Départ' - le Système d'Information Partagé, bonnes pratiques et étude de cas

Aveyron

Départ' - une action de prévention avec la population, c'est possible

Pyénées-Orientales

Départ' - Dynamique Collective

Hautes-Pyrénées

Résidence d'accompagnement - Pouyastruc

Hérault

Co-animation d'une soirée thématique pour les MSP avec le Contrat Local de Santé (CLS) Pays Haut Languedoc et Vignobles

janvier

mars

avril

mai

juin



Nos prises de position politiques de l'année



On s'inquiète de la suppression des ARS



MSP : réponse aux déserts médicaux



Notre tribune pour renforcer les équipes pluripro coordonnées en MSP

Lot

Départ' - Articulation ESP/MSP/CPTS - favoriser les démarches de mutualisation locales

Haute-Garonne

Départ' - Mission de santé publique et prévention - en partenariat avec Promotion Santé Occitanie

coll'Occ

en soins primaires

11 octobre
14^e édition du Coll'Occ en soins primaires - Carcassonne

Ariège

Départ' - Santé environnementale et écologie en santé : La MSP, levier pour une santé durable ?

Webinaire dédié aux ACI en présence d'AVECsanté

Aude

Départ' - Le sport santé en maison de santé pluriprofessionnelle

Gard

Départ' - Santé et environnement

Gers

Départ' - l'intelligence artificielle au service de l'exercice coordonné

Régional

Participation de Fécop à la journée de France Assos Santé dédiée à la qualité et la sécurité des usagers

Hautes-Pyrénées

Départ' - l'implication des usagers en MSP

Tarn

Départ' - Mieux communiquer sur sa structure d'exercice coordonné

Formation

de l'équipe Fécop au partenariat en santé

Congrès national CNGE

Participation pour favoriser l'attractivité des MSP auprès du Collège National des Généralistes Enseignants

juillet

septembre

octobre

novembre

décembre



Négociations ACI :
Elles ne se feront pas sans nous !



Réseau France Santé :
Appel à nos adhérents pour remonter les demandes territoriales au national

LES TEMPS FORTS 2025

ACCOMPAGNER LES ÉQUIPES

Notre première mission est d'être aux côtés des équipes pluriprofessionnelles coordonnées pour les aider à atteindre leurs objectifs.

Fécop met à leur service son expertise du pluripro et son expérience de terrain à chaque étape clé de leur projet.



Les facilitations

Nos équipes terrains accompagnent l'émergence de nouveaux projets dans les zones non couvertes sur toute l'Occitanie en allant à la rencontre des professionnels de santé en demande pour les sensibiliser à l'exercice coordonné, et les guider dans les démarches pour se lancer dans un projet coordonné. Des actions partenariales sont également conduites pour promouvoir l'exercice coordonné auprès de professionnels de santé sur des zones atones.

491

réalisées
en 2025

221

pour
accompagner
des projets

268

auprès des
équipes en
fonctionnement

93 %

des dossiers
accompagnés par Fécop
ont été validés, soit 30
projets ESP et MSP.

Des chiffres qui prouvent la montée en puissance de l'exercice coordonné en Occitanie et notre volonté de proposer un accompagnement pérenne répondant aux enjeux quotidiens.



Bilan positif d'une première année de Résidences

Les Résidences c'est ce nouveau format d'accompagnement lancé par Fécop en 2024 pour stimuler la coopération et la créativité au sein des équipes coordonnées.

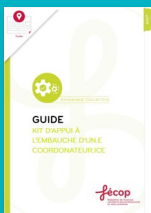
Durant un à trois jours, les Résidences offrent un cadre propice pour travailler sur des sujets structurants tels que l'écriture ou la mise à jour du projet de santé, l'amélioration de la Qualité de Vie et des Conditions de Travail ou la consolidation de la dynamique d'équipe. En 2025, Fécop a organisé dix résidences déployées sur quatre départements de la région Occitanie : l'Ariège, la Haute-Garonne, l'Hérault et les Hautes-Pyrénées.

Ce format intensif a été plébiscité par les participants. C'est l'occasion de s'aligner sur les attentes communes et de définir des moyens pour y répondre. C'est également un levier efficace pour structurer un plan d'action opérationnel.



Des outils innovants au service de la QVCT

En 2025, Fécop a développé deux outils pour favoriser la Qualité de Vie et des Conditions de Travail au sein des MSP et ESP. L'outil d'auto-évaluation Cap'Équipe permet aux MSP de diagnostiquer leur fonctionnement et identifier des leviers d'amélioration. Le logigramme de réorganisation a été conçu pour aider les équipes à s'adapter sereinement aux départs de médecins, préservant ainsi leur équilibre collectif.



Le kit d'appui à l'embauche d'un coordonnateur

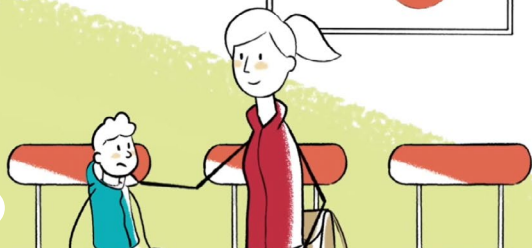
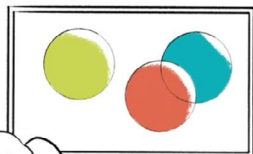
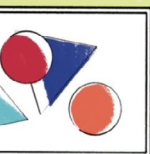
Cet outil stratégique à 360° accompagne les équipes dans le recrutement, le financement et la définition des statuts de leur coordonnateur. Il se compose de 25 fiches, dont 13 fiches outils originales. Téléchargé plus de 200 fois sur notre site internet, il bénéficie d'une diffusion nationale auprès des autres fédérations via AVEC Santé.



LE FAIT MARQUANT 2025

la montée en puissance du partenariat en santé

Le partenariat en santé est un des piliers de notre fédération. Pour nous, l'implication des usagers comme patients-partenaires contribue au développement d'un système de santé plus inclusif, accessible, adapté aux besoins des populations. En 2025, Fécop a intensifié son action sur le partenariat en santé, auprès des MSP et auprès de son équipe.





Partenariat en santé et MSP

En 2025, Fécop a en plaçant l'implication des usagers au cœur du développement des structures coordonnées. Cette stratégie s'est concrétisée par une collaboration étroite avec des partenaires historiques comme France Assos Santé (FAS) Occitanie et le COPS (Centre Opérationnel du Partenariat en Santé). Ensemble, nous avons conçu des outils de communication, notamment trois flyers pédagogiques présentant l'offre de soins des Maisons de Santé Pluriprofessionnelles (MSP) au grand public. Ces flyers complètent la vidéo sortie en 2024 en offrant un support de proximité, simple et modulable, que chaque équipe peut personnaliser pour sa propre communication locale.



Une vidéo grand public et des flyers pour communiquer efficacement auprès des usagers de votre MSP ou ESP



Formation de l'équipe Fécop au partenariat en santé

L'ensemble de l'équipe Fécop, salariés, facilitateurs et administrateurs, soit environ une cinquantaine de personnes, a bénéficié d'une session de formation au partenariat en santé en décembre 2025. Au programme : des ateliers participatifs sur la démocratie en santé et la coopération avec le patient-partenaire. Une démarche qui vise à renforcer la posture de structure apprenante de notre fédération.



FORMER

Fécop est une structure apprenante. La formation de nos adhérents va de pair avec celle de l'équipe salariée et des facilitateurs. Nos dix formateurs relais dispensent chaque année la formation PACTE MSP auprès des coordinateurs d'équipes. Ces formateurs assurent également des sessions de perfectionnement auprès des structures adhérentes. En interne, l'intégration des nouvelles recrues et nos réunions hebdomadaires favorisent le partage des connaissances et la montée en compétences de toutes et tous.



zoom sur

La formation PACTE

Depuis 2020 Fécop relaye la formation PACTE de l'EHESP en région Occitanie par le biais d'une équipe de formateurs et formatrices relais. Cette formation, le Programme d'Amélioration Continue du Travail en Equipe (PACTE), vise à renforcer les compétences des coordinateurs d'équipes, tant de MSP que de CPTS. Elle vise également à transmettre des apports théoriques, ainsi que des outils pratiques et des échanges d'expériences.

Nombre de coordinateurs formés en MSP

En 2025-2026, Fécop organise le huitième cursus de la formation PACTE MSP. Depuis 2018, ce sont 217 coordinateurs et coordinatrices qui ont ainsi été intégrés au dispositif (formés ou en cours de formation), dont 30 font partie de la promotion actuelle.



DÉMOCRATIE EN SANTÉ

Un nouveau module pour la promotion 2025-2026

En 2025, Fécop a enrichi sa formation PACTE destinée aux coordonnateurs avec un module consacré à la démocratie en santé. Co-construit avec France Assos Santé Occitanie, cet enseignement met l'accent sur l'implication des usagers comme patients-partenaires. Il est intégré au séminaire portant sur la démarche qualité et l'approche territoriale

FORMATION À LA COMMUNICATION

Un nouveau module d'approfondissement pour les stagiaires des promotions précédentes

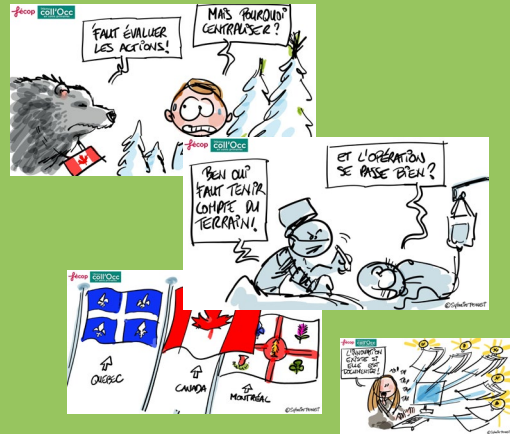
En 2025, Fécop a lancé son premier module de formation dédié à la communication. Destiné aux coordonnateurs diplômés PACTE et à leurs binômes soignants, ce cursus débuté en octobre combine séminaires en présentiel et sessions à distance. Proposé par l'École des Hautes Études en Santé publique et déployé en région Occitanie par Fécop, cette formation sur huit mois permet aux participants de construire un plan de communication concret adapté à leur contexte professionnel.

INNOVER EN SANTÉ

Fécop accompagne activement les équipes dans la conception de projets innovants sur l'ensemble du territoire, en lien étroit avec les acteurs de terrain. Notre objectif est d'anticiper les besoins, améliorer l'accès aux soins et proposer des réponses adaptées aux réalités de la pratique quotidienne des soins de santé.

L'expertise québécoise au service des territoires

Fécop affirme son ouverture internationale et convie le Canada à son Coll'Occ 2025. Les professeurs Jean-Paul Fortin et Hassane Alami sont intervenus en duplex depuis le Québec pour présenter les modèles de partenariat canadiens. Une intervention remarquée qui figure parmi les enseignements majeurs retenus par les participants à cette 14^e édition. Pour capitaliser sur ces échanges, un dossier récapitulatif a été diffusé. Cette dynamique sera soutenue en 2026 par la création d'un pôle innovation. Centré sur l'Occitanie, ce pôle s'inscrit dans une volonté d'anticiper les besoins en s'inspirant de pratiques innovantes, potentiellement sourcées à l'international. Enfin, Fécop a participé à l'organisation d'une conférence intitulée *Regards croisés avec l'étranger* pendant les journées AVEC Santé de mars 2026 à Lyon.



Raconter les innovations du terrain

Les Belles Histoires de Fécop racontent le dynamisme et la créativité de nos équipes adhérentes. Ces récits sont autant d'exemples concrets de bonnes pratiques. Avec ces focus sur son site internet et sa newsletter, Fécop transforme des initiatives locales en sources d'inspiration pour toutes les équipes en pluri-pro.



zoom sur

Préventio le serious game qui poursuit son déploiement

Préventio c'est un outil spécialement conçu pour les professionnels de santé souhaitant développer des actions de communication efficaces autour des enjeux cruciaux de la prévention. L'objectif de ce projet est de renforcer les capacités de communication des équipes de santé en développant un plan d'action adapté à leurs ressources.

En 2022, Fécop avait lancé le projet Préventio en partenariat stratégique avec l'agence de communication Formo, une initiative innovante qui se poursuit avec succès. De plus en plus d'équipes de soins coordonnés adoptent l'outil de prévention, en Occitanie et sur le plan national.

Commercialisation du jeu Préventio, accompagné de démonstrations pratiques notamment lors des journées nationales AVECSANTE

Commandé par
20 structures



PLUS D'INFOS
SUR PRÉVENTIO

zoom sur

Numérique et intelligence artificielle



Sur le terrain, notre fédération sensibilise les équipes à l'utilisation de l'intelligence artificielle. Dans le Gers, une Départ' a été consacrée à l'intelligence artificielle au service de l'exercice coordonné. En interne, Fécop s'adapte à l'essor de l'IA intégrée aux moteurs de recherche en travaillant sur l'optimisation de son contenu pour ces nouvelles interfaces. Nous avons ainsi intégré le GEO (Generative Engine Optimization) à notre communication numérique. En décembre 2025, l'équipe salariée Fécop s'est formée au partenariat en santé. Une démarche qui vise à un meilleur accompagnement des équipes et renforce notre posture de structure apprenante.

PROMOUVOIR LE PLURIPRO

Faire connaître les atouts de l'exercice coordonné et valoriser l'engagement des professionnels de santé font pleinement partie des missions de Fécop. Au quotidien et sur des temps forts, nous œuvrons pour créer un environnement propice à son développement et en promouvoir les bénéfices auprès des soignants, des élus et du grand public.

coll'Occ en soins primaires

PROFIL DES 206 PARTICIPANTS

76 %

d'adhérents
Fécop

10 %

de professionnels
non adhérents

13 %

de partenaires institutionnels ou
membres du réseau France Assos
Santé (FAS) Occitanie





Le Coll'Occ, une journée qui compte pour le pluripro

Le samedi 11 octobre 2025, Carcassonne a accueilli la quatorzième édition du Coll'Occ en soins primaires. Cet événement emblématique, organisé par Fécop, a rassemblé plus de 200 participants autour d'une thématique essentielle pour nous : la MSP comme pilier de l'accès à la santé en territoire. Au cours de cette journée, intervenants, adhérents, partenaires et élus ont partagé leurs solutions pour renforcer l'offre de soins de proximité et consolider les dynamiques territoriales.

Les ateliers réflexions, la nouveauté 2025

Pour faire évoluer nos pratiques, Fécop a proposé cinq ateliers en mode world café. Ce format d'animation avait pour objectif de co-construire le lien partenarial entre les MSP et leur écosystème et d'envisager des solutions pragmatiques pour l'accès à la santé. Pour chacun des domaines explorés, les interventions de Grands témoins, partenaires experts, ont nourri les échanges et contribué au succès de ce format inédit.



zoom sur

Un réseau de communication qui fonctionne



+ de 30 outils
mis en ligne sur le site



200 publications
sur LinkedIn



un travail partenarial avec
AVECSanté : republication,
partage d'informations, veille...



NOUS SOMMES FÉCOP

les facilitateurs



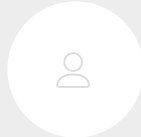
Jean-Dominique Alazard



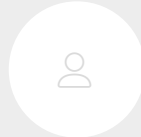
Gaëlle Bacou



Delphine Balezio



Lisa Barrere



Benjamin
Bernard Guerra



Pascal Berthin



Géraldine Bicand



Nathalie Bidegorry



Adeline Cancel



Laurence Cassé



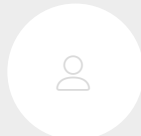
Laure Castela



Françoise Chague



Christine Chardon



William Cloup



Sébastien Combes



Théophile Combes



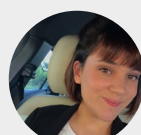
Camille Couat



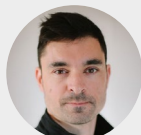
Didier Doubax



Michel Dutech



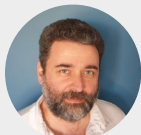
Anaïs Eyraud



Bernard Garnier



Margaux Gonzalez



Jean Granier



Alice Hattab



Pierre-Marie Haudry



Fouzia Kadi



Estelle Kingold



Claire Koppel



Jean Dominique Laporte



Martine Larroche



Catherine
Llinares-Trape



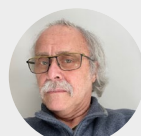
Béatrice Lognos



Céline Malard



Emilie Marcé



Didier Ménard



Mélissa Moreno



Mathieu Noirost



Johanna Pané



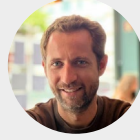
Géraldine Pin



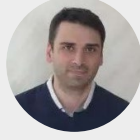
Virginie Quentin



Sophie Renard



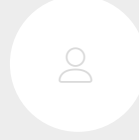
Benjamin Rollier



Olivier Romieu



Bruno Rouane



Melissa Rouby



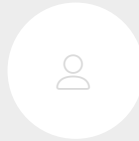
Laurence Safont



Eric Soulé



Christian Vedrenne



Thalassa Vivancos

les salariés



Sacha Caline
Chargée de mission 09, 65
07.87.89.47.86
cm.valine@fecop.fr



Alexia Grammatico
Chargée de mission 30, 48
06.49.44.10.25
cm.grammatico@fecop.fr



Elodie Grondin
Chargée de Mission 12, 81, 82
06.49.44.11.26
cm.grondin@fecop.fr



Sandra Guerneau
Coordinatrice administrative
et financière
06.10.75.13.90
s.guerneau@fecop.fr



Yann Lapeyre
Chargé de mission 11, 66
06.48.56.47.97
cm.lapeyre@fecop.fr



Anaïs Lasalle
Chargée de mission 34
06.35.62.53.71
cm.lasalle@fecop.fr



Maité Manrique
Chargée de formation
06.74.05.97.18
formation@fecop.fr



Alexis Merlin
Chargé de mission 32, 46
07.84.84.33.29
cm.merlin@fecop.fr



Maëva Mouteau
Chargée de mission 31
07.84.84.33.24
cm.mouteau@fecop.fr



Chloé Sinotte
Responsable animation
territoriale et développement
06.56.79.85.30
c.sinotte@fecop.fr



Manon Raynal
Directrice
06.43.84.20.02
m.raynal@fecop.fr



Annabelle Ros
Chargée de communication
06.59.15.61.86
Communication@fecop.fr



ÉQUIPES
PLURIPROFESSIONNELLES
ET USAGERS D'OCCITANIE :
TRANSFORMONS ENSEMBLE
L'AVENIR DE NOTRE SANTÉ

fécop

Fédération de l'Exercice COordonné
Pluriprofessionnel en soins primaires

www.fecop.fr

en partenariat avec

