

fécop

(l'essentiel du)

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024







édito

Fécop, c'est la Fédération de l'Exercice COordonné Pluriprofessionnel en soins primaires. Composées de femmes et d'hommes de terrain, les équipes Fécop sont toutes investies aux côtés des usagers ; engagées pour la cohésion territoriale ; et actives dans la transformation du système de santé, et ce depuis 2015.

L'ÉQUIPE

11

c'est le nombre de salariés de l'association dont 7 chargées de mission déployées sur les 13 départements

10

c'est le nombre de formateurs-relais

49

c'est le nombre de facilitatrices et facilitateurs en 2024 ; des bénévoles et professionnels de santé exerçant en exercice coordonné pluriprofessionnel

820

heures bénévoles comptabilisées en 2024

L'OCCITANIE

100 %

du territoire régional couvert par les équipes de Fécop

261

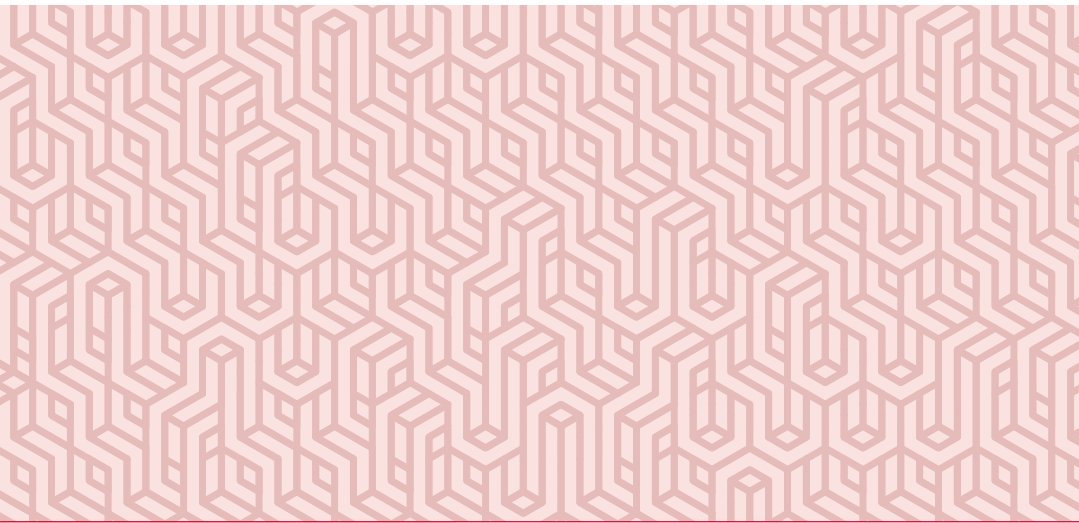
nombre d'équipes adhérentes

41

équipes ESP/MSP validées en 2024

1^{RE}

région de France en termes de couverture MSP de la population

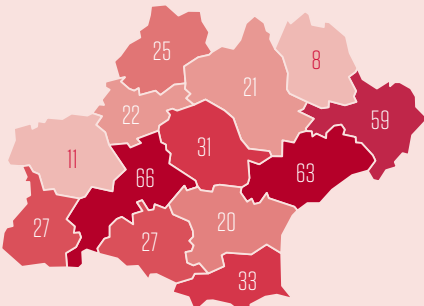


L'ASSOCIATION

+ 10 000 professionnels
de santé représentés



409 équipes
accompagnées
en 2024



sommaire

- 1 Accompagner
- 2 Former
- 3 Promouvoir
- 4 Innover

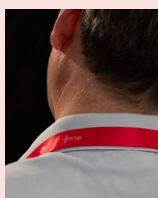
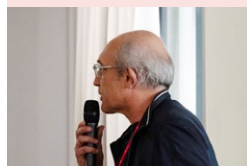
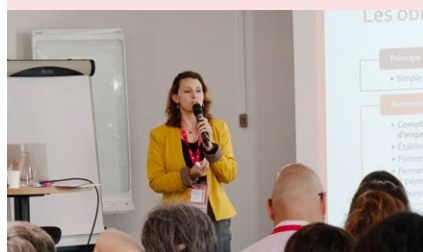


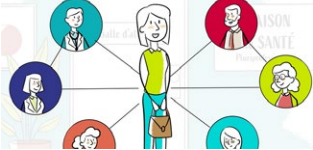
Une gouvernance démocratique

UN CONSEIL D'ADMINISTRATION ENGAGÉ SUR LE TERRAIN DU FAIRE ENSEMBLE

Depuis 2015, Fécop accompagne, forme et soutient les équipes de santé dans l'exercice coordonné pluriprofessionnel. Le Conseil d'Administration de notre fédération est composé de femmes et d'hommes de terrain. Élus par les adhérents, ces onze professionnels de santé définissent le projet stratégique de l'association.

Leur priorité : **soutenir** le mouvement et **offrir un accompagnement de qualité** aux équipes en exercice coordonné. Chaque administrateur a également un rôle de représentation pour défendre et porter la voix des équipes pluriprofessionnelles coordonnées de notre région auprès des institutions et des partenaires locaux, régionaux et nationaux (en lien avec AVECSanté). Engagés sur leur territoire respectif, tous les membres de notre Conseil d'Administration sont aussi des facilitatrices et des facilitateurs qui accompagnent les projets de création de nouvelles ESP, MSP et CPTS.





Mieux comprendre les Maisons de Santé Pluriprofessionnelles :

UNE VIDÉO AU SERVICE DE LA PÉDAGOGIE ET DE L'ACCESSIBILITÉ

Fécop, en partenariat avec France Assos Santé et soutenu par l'ARS Occitanie, a produit une vidéo promotionnelle visant à sensibiliser le grand public à l'importance des MSP. L'objectif de cette initiative est de rendre plus lisible l'offre de soins de proximité et de mieux faire comprendre le rôle fondamental des MSP dans le paysage de la santé en France.



La vidéo a été présentée en avant-première en mars 2024 lors des Journées Nationales de l'Exercice Coordonné à Montpellier. Diffusée devant plus d'un millier de personnes, elle a rapidement rencontré un large écho, notamment grâce à sa reprise par le journal Concours Pluripro en juin 2024 à la suite d'un Communiqué de Presse national.

Nous appelons tous les acteurs de la santé et le grand public à regarder et partager cette vidéo, pour contribuer ensemble à un système de santé plus inclusif, accessible et compréhensible.



POUR VOIR LA VIDÉO



AVEC
LES ÉQUIPES

● RENCONTRES DE MONTPELLIER
22 ► 23 MARS 2024

LA FORCE DU COLLECTIF



2024 LA FORCE DU COLLECTIF

En 2024, Fécop était co-organisatrice **des Journées Nationales d'AVECsanté**, qui se sont déroulées les 22 et 23 mars à Montpellier en présence du Ministre délégué chargé de la Santé et de la Prévention Frédéric Valletoux. Pendant plus d'un an, l'équipe de Fécop s'est impliquée dans ce projet. Cet événement a mobilisé nos salariés et bénévoles facilitateurs, dont l'engagement indéfectible a été une nouvelle fois démontré. Ce moment fort de notre année a renforcé la cohésion de nos équipes et affirmé notre capacité à fédérer autour de nos valeurs. Ce fut également un défi organisationnel, que l'équipe a su relever avec rigueur et enthousiasme pour assurer le succès de cette édition.

Hausse des inscriptions de

1,4 %

par rapport à 2023

1543

participants

21 CONFÉ-
RENCES

3 PLÉNIÈRES



LES RÉSIDENCES, NOTRE NOUVEAU FORMAT D'ACCOMPAGNEMENT

Lancé en 2024, ce nouveau format d'accompagnement des structures d'exercice coordonné présenté par les chargées de mission et facilitateurs a pour objectif de permettre à une équipe pluriprofessionnelle (composée de professionnels de différents domaines) de se réunir dans un environnement propice à la réflexion, à la collaboration et à l'élaboration d'un projet commun.



Les résidences ont pour objectif de :

- Favoriser la cohésion et la collaboration entre les membres de l'équipe.
- Stimuler la créativité collective, en tirant parti de la diversité des compétences des membres de l'équipe.
- Clarifier et formaliser un projet commun, qu'il soit innovant, stratégique ou pratique, en répondant à un besoin précis ou en explorant de nouvelles pistes.
- Offrir des ressources logistiques, une expertise et un soutien stratégique, permettant à l'équipe de se concentrer pleinement sur l'élaboration et le développement de son projet.



Trois équipes ont pu bénéficier de ce format sur l'année 2024 :
en Haute -Garonne et en Hérault.

Les équipes ont pu bénéficier d'un encadrement intensif sur une journée pour structurer leur projet. Cette initiative a largement été appréciée et notre équipe compte développer cette activité davantage en 2025.

ACCOMPAGNER LES ÉQUIPES

Notre première mission est d'être aux côtés des équipes pluriprofessionnelles coordonnées pour les aider à atteindre leurs objectifs.

Fécop met à leur service son expertise du pluripro et son expérience de terrain à chaque étape clé de leur projet.



LES FACILITATIONS

Le terme de facilitation recouvre l'ensemble des compétences, outils et méthodes utilisés afin de rendre les professionnels de soins primaires actifs dans les choix, mise en œuvre et optimisation de leur organisation. Véritable méthodologie d'accompagnement sur la durée, la facilitation est une posture, un engagement auprès des équipes.

588

réalisées
en 2024

242

pour
accompagner
des projets

346

auprès des
équipes en
fonctionnement

100 %

des dossiers
accompagnés par Fécop
ont été validés, soit 41
projets ESP et MSP.

Des chiffres qui prouvent la montée en puissance de l'exercice coordonné en Occitanie et notre volonté de proposer un accompagnement pérenne répondant aux enjeux quotidiens.



zoom sur

Zoom sur la départementalisation

Dans tous les départements d'Occitanie, des réunions appelées «départ' l'instant pluripro'» sont organisées tous les six mois. Ces rencontres rassemblent les équipes pluriprofessionnelles locales ainsi que les professionnels de santé libéraux isolés intéressés.



24 Départ' en 2024

Ces moments de partage continuent de rencontrer un vif succès auprès des équipes. Nous souhaitons mettre en avant davantage ce dispositif en 2025 pour que de nouvelles équipes et professionnels de santé y participent.

L'objectif ?

Réaliser un état des besoins des équipes sur le territoire et de promouvoir des démarches de mutualisation et d'entraide à l'échelle locale.

Des webinaires pour favoriser la coordination

Fécop organise chaque troisième jeudi du mois un webinar destiné aux professionnels de santé, leur permettant de bénéficier d'interventions d'experts et d'un temps d'échange sur des sujets pertinents et d'actualité. Les thématiques sont proposées par les Chargées de Mission, qui remontent les besoins identifiés sur le terrain.

Ils sont réservés aux équipes adhérentes, avec un accès aux replays via la boîte à outils sur le site internet.



le TOP 3 de 2024

1 - TROUBLES SPÉCIFIQUES DU LANGAGE ET DES APPRENTISSAGES (TSLA)
animé par Occitadys en mars

2 - PROTOCOLES DE COOPÉRATION
en novembre

3 - STRUCTURATION DES SISA, MODE D'EMPLOI ANIMÉ PAR LE CABINET HOUDART
en mai

Animation conjointe avec la SRA d'un webinaire dédié à la formation Démarche Qualité, le 7 mars

Lozère
Invitation au COPIL départemental ICOPE le 14 mars

Hérault
Comité de Pilotage ICOPE le 21 mars



Journées Nationales AVECsanté à Montpellier le 22 et 23 mars

Toulouse
rencontre à Fécop avec Sylvain Fonte, en vélo avec sa famille pour faire le tour de France à la rencontre des professionnels de santé qui portent un projet pluriprofessionnel et d'exercice coordonné, le 8 avril

Hautes-Pyrénées
Participation au Printemps de la CPTS Tarbes-Adour

Ariège
Réunions « Départ' l'instant pluripro » sur la thématique de la dynamique d'équipe le 30 avril

Aude
Journée d'échanges Professionnels de Santé du 27 mai organisée par le Conseil Départemental de l'Aude en partenariat avec Carcassonne Agglo et son CLS

webinaire conjoint Fécop
Promotion Santé Occitanie (PSO) en juillet 2024

Webinaires
« Troubles spécifiques du langage et des apprentissages (TSLA) » animé par Occitadys

AG Fécop
avec journée de formation organisé par Fécop le 14 juin

Signature de la convention MSA - Fécop pour renforcer le déploiement du dispositif Educ'Tour, un séminaire de formation sur l'exercice coordonné pour les étudiants en fin d'études des filières Santé le 21 mai

mars

avril

mai

juin

LES TEMPS FORTS 2024

Pyrénées Orientales
Webinaire qui a réuni neuf professionnels issus de sept MSP différentes pour partager leurs retours d'expérience (sur des thématiques comme prévention des personnes âgées, vaccination et lutte contre l'obésité infantile), tenu le 11 juin

Lancement de la vidéo grand public avec FAS OCC auprès du réseau national (en partenariat avec France Assos Santé)

Webinaire conjoint
Fécop - Promotion
Santé Occitanie (PSO)

Soutenance des
mémoires des
coordinateurs de MSP
de la formation PACTE
MSP, 25 soutenances
25 admis

Gers
Rencontre avec la
référente territoriale
de Promotion Santé
Occitanie

Ariège
Inauguration
de la MSP
Saint-Jean-
du-Falga le 30
août

Haute Garonne
Inaugurations -
Lancement de la
CPTS Volvestre
Cœur de Garonne
et la MSP de la
Concorde

Montpellier
Journée de
sensibilisation
PACTE CPTS
le 3 décembre

les polyférences

1^{re} édition de l'évènement
« Les Polyférences »
le 10 décembre

Gard
Participation à la journée
Santé Femme de la MSP
Salutem Domum le 28
novembre, aux côtés de la
MSA et de la ROC CPAM

juillet

août

septembre

octobre

novembre

décembre

Aveyron
Série de réunions préparatoires de
septembre à novembre pour la préparation
et le suivi du projet Educ'Tour, piloté par la
MSA

Tarn
Participation et l'intervention à
la Journée des jeunes soignants
du Tarn

Tarn et Garonne
Journée des coordinateurs du Tarn-et-
Garonne, organisée par la DDARS le 26
septembre

Toulouse/Montpellier
Journée sensibilisation PACTE
MSP en novembre

FORMER

Chez Fécop, la formation des adhérents va de pair avec celle de l'équipe salariée et facilitateurs. En 2023, le parcours PACTE destiné aux coordinateurs a été entièrement repensé. Nos dix formateurs relais assurent également des sessions de perfectionnement auprès des structures adhérentes. En interne, l'intégration des nouvelles recrues et les réunions hebdomadaires favorisent le partage des connaissances.

L'objectif : cultiver une dynamique de structure apprenante.



zoom sur

LA FORMATION PACTE

Depuis 2020 Fécop relaye la formation PACTE de l'EHESP en région Occitanie par le biais d'une équipe de formateurs et formatrices relai. Cette formation, le Programme d'Amélioration Continue du Travail en Equipe (PACTE), vise à renforcer les compétences des coordinateurs d'équipes, tant de MSP que de CPTS. Elle vise également à transmettre des apports théoriques, mais aussi des outils pratiques et des échanges d'expériences.

Depuis 2024 nous avons une nouvelle formatrice relai formée pour animer des séminaire PACTE MSP. Elle vient renforcer l'équipe de formateurs et formatrices en place.



zoom sur

En MSP

En 2024-2025, Fécop organise le septième cursus de la formation PACTE MSP. Depuis 2018, ce sont 187 coordinateurs qui ont ainsi été formés dont 27 en cours de formation.

En CPTS

Trois cursus spécifiques ont été dédiés aux CPTS, formant ainsi 56 personnes coordinateurs/directeurs.

Les journées de sensibilisation

La formation PACTE, ce n'est pas seulement des séminaires mais également des journées ponctuelles de sensibilisation à la coordination. Les journées de sensibilisation sont l'occasion de rencontrer le coordinateur et un membre de l'équipe pluriprofessionnelle et de pouvoir évaluer le fonctionnement de l'équipe et la dynamique collaborative.

Depuis le début de l'année 2024, Fécop a renforcé son partenariat avec la SRA afin de structurer et promouvoir la démarche qualité en santé. Cette collaboration stratégique repose sur une approche coordonnée visant à optimiser l'accompagnement des structures de soins primaires.

Dans cette dynamique, des points trimestriels ont été instaurés pour recueillir les besoins des équipes et ajuster les dispositifs d'accompagnement en conséquence.

Plusieurs actions ont ainsi été menées :

Le 21 février

un travail approfondi avec la SRA sur la session 3 de la formation.

Le 7 mars

l'animation conjointe d'un webinaire dédié à la formation Démarche Qualité.

Le 17 mai

un temps de travail spécifique avec les animateurs de formation pour renforcer l'ingénierie pédagogique.

INNOVER EN SANTÉ

Fécop accompagne activement les équipes dans la conception de projets innovants sur l'ensemble du territoire, en lien étroit avec les acteurs de terrain. Notre objectif est d'anticiper les besoins, améliorer l'accès aux soins et proposer des réponses adaptées aux réalités de la pratique quotidienne des soins de santé.



ICOPE en Occitanie : un partenariat productif avec le Gérotopôle de Toulouse

Fécop joue un rôle essentiel pour l'intégration du projet ICOPE dans la région. En 2024, nous avons pris part à tous les COPIL ICOPE départementaux, contribuant ainsi à l'intégration des ESP et MSP dans le programme, tout en explorant les synergies entre les équipes de proximité et les CPTS.

Elle propose notamment :

- Formation au STEP 1
- Soirées de sensibilisation et partage d'expériences
- Aide à la mise en pratique du programme
- Accompagnement dans les consultations



Le partenariat Fécop-Occitadys

Les liens avec Occitadys se sont poursuivis en 2024 et ont permis de construire un véritable partenariat avec une feuille de route dédiée. Ce partenariat a facilité le déploiement et la coordination du parcours TSLA (Troubles Spécifiques du Langage et des Apprentissages) dans de nombreuses structures.

Un webinaire animé par Occitadys, qui s'est tenu en mars, a notamment présenté l'accompagnement spécifique du parcours TSLA et a offert un soutien supplémentaire aux équipes concernées.

- Nom du webinaire : « Troubles spécifiques du langage et des apprentissages (TSLA) »



zoom sur

Le jeu Préventio : un outil innovant pour la prévention

Un engouement grandissant pour le jeu Préventio : les équipes de soins coordonnés d'Occitanie adoptent l'outil de prévention.

En 2022, Fécop a lancé le projet «Préventio» en partenariat stratégique avec l'agence de communication Formo, une initiative innovante qui s'est poursuivie avec succès en 2024. Préventio se positionne comme un outil ludique et éducatif, spécialement conçu pour les professionnels de la santé désireux de développer des actions de communication efficaces autour des enjeux cruciaux de la prévention.

L'objectif de ce projet est de renforcer les capacités de communication des équipes de santé en développant un plan d'action clair réaliste à la mesure de leurs ressources.

NOUVEAUTÉ 2024

Commercialisation du jeu Préventio, accompagné de démonstrations pratiques notamment lors des journées nationales AVEC-SANTE

Commandé par
20 structures



PLUS D'INFOS
SUR PRÉVENTIO

Zoom sur

Partenariat en santé

Intégrer le patient partenaire dans les projets des équipes adhérentes et faire connaître le pluripro, c'est le double objectif de la collaboration entre Fécop, le COPS et FAS Occitanie.

Comment ? En proposant :

- un accompagnement complet des équipes via l'élaboration d'un guide sur l'implication des usagers au sein des MSP qui sera diffusé en 2023.
- une communication grand public commune.
- un accompagnement sur mesure des équipes souhaitant se lancer dans l'implication des usagers.



PROMOUVOIR LE PLURIPRO

Faire connaître les atouts de l'exercice coordonné et valoriser l'engagement des professionnels de santé font pleinement partie des missions de Fécop. Au quotidien et sur des temps forts, nous œuvrons pour créer un environnement propice à son développement et en promouvoir les bénéfices auprès des soignants, des élus et du grand public.

Un nouvel événement pour l'implication des usagers en santé

En 2024, Fécop et France Assos Santé Occitanie ont organisé Les Polyférences, une journée dédiée à l'implication des usagers dans le système de santé. Cet événement, qui s'est tenu le 10 décembre 2024 à Carcassonne, était une première nationale avec pour ambition forte de renforcer la collaboration entre professionnels de santé et usagers.

L'objectif principal des Polyférences était de favoriser les échanges et d'impulser une dynamique collective sur les enjeux de la démocratie sanitaire, la co-construction des parcours de soins et l'innovation en santé publique. À travers des tables rondes, ateliers interactifs et conférences, les participants ont pu approfondir leurs connaissances et partager leurs expériences pour une meilleure prise en compte des usagers dans l'organisation des soins.





les polyférences

Pensée pour rassembler professionnels de santé et usagers, cette première édition en Occitanie offre un espace d'échanges, de dialogue et d'évolution autour des enjeux de la santé de proximité.

Une table ronde sur le thème de "L'implication des usagers dans les soins de proximité : aujourd'hui et demain" avec Dr Didier Ménard, Pr Michel Clanet, Mr André Guivarch, Dr. Michel Dutech, Mr Gérard Raymond, Mme Emmanuelle Barlerin a notamment été au programme de cette journée.

L'évènement en quelques chiffres :

- 137 INSCRITS
- 105 PARTICIPANTS EFFECTIFS, soit un taux de présence de 77%

Une diversité des profils :

- 57 USAGERS PARTENAIRES
- 42 MEMBRES DU RÉSEAU FAS OCCITANIE
- PROFESSIONNELS DE SANTÉ ET REPRÉSENTANTS INSTITUTIONNELS



rétrospective sur

LES OUTILS LES PLUS MARQUANTS DE 2024

Guide implication des usagers

Dans la continuité des travaux engagés les années précédentes, le «**Guide à destination des équipes coordonnées pluriprofessionnelles pour l'implication des usagers dans les soins primaires**» a été largement diffusé auprès des équipes pluriprofessionnelles et des partenaires, en version papier et numérique.

Cette diffusion visait à renforcer la sensibilisation et à encourager une meilleure prise en compte de l'implication des usagers dans l'organisation des soins primaires.

Tout au long de l'année, 5 événements majeurs ont permis de valoriser ce travail et d'en assurer une large diffusion sur toute l'Occitanie.

- Journées Nationales de l'Exercice Coordonné
- Journées Régionales du Partenariat en Santé
- Première édition du salon Tarn & Santé
- Polyférences
- Départementalisations



En 2024, Fécop a mis en place et actualisé des outils pour promouvoir davantage l'exercice professionnel coordonné dans toute l'Occitanie.

profil des répondants

sur les 77 réponses au questionnaire

en ESP 12%

en MSP

88%

Enquête sur l'implication des usagers

Fin 2023, Fécop a été sélectionnée dans le cadre d'un appel à projet lancé par l'ARS Occitanie sur la démocratie en santé.

Dans ce contexte, une enquête approfondie a été menée auprès des ESP et MSP d'Occitanie, combinant un questionnaire et des entretiens individuels, afin d'identifier les freins et les leviers à l'implication des usagers au sein des structures d'exercice coordonné.

L'objectif est d'encourager et de renforcer la culture du partenariat en santé dans l'ensemble des équipes coordonnées pluriprofessionnelles de la région.

L'enquête a suscité un fort intérêt avec 77 réponses au questionnaire et 13 entretiens réalisés.

Retrouvez le rapport d'enquête ici :



Favoriser le déploiement des protocoles de coopération

Depuis le début de l'année 2024, Fécop a initié un soutien substantiel auprès de 50 structures de soins primaires dans le cadre de l'implémentation de protocoles de coopération. Ce soutien se divise en 31 protocoles locaux et 110 protocoles nationaux.

Le guide des protocoles locaux a été mis à jour afin d'être en cohérence avec le nouveau processus d'accompagnement.

Parallèlement, une FAQ globale a été réalisée et diffusée, afin de répondre aux questions récurrentes des professionnels et faciliter leur mise en œuvre.

Durant l'année, Fécop a ainsi poursuivi ses actions de sensibilisation et d'accompagnement des équipes dans la mise en œuvre des protocoles de coopération, tant au niveau national que local.

En 2024, 50 équipes ont sollicité Fécop pour un accompagnement sur les protocoles de coopération :

- 4 CPTS
- 45 MSP
- 1 ESP

Au total, 137 interventions (appels, mails et facilitations) ont été réalisées, dont 43 spécifiquement dédiées aux protocoles locaux.

Le guide mis à jour
est disponible ici :

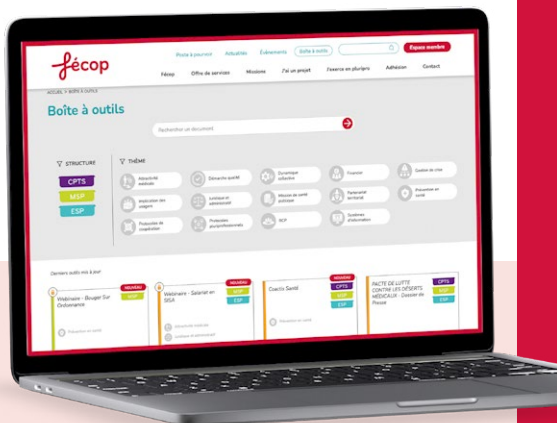


Refonte de la boîte à outils

Des outils de soutien sont conçus continuellement ou remis à jour pour soutenir les équipes dans l'élaboration et la mise en œuvre de leurs projets, en tenant compte des réalités spécifiques du terrain.

Toutes nos ressources documentaires sont mises à la disposition via la boîte à outils accessible sur notre site internet. Celle-ci a été repensée pour faciliter la navigation et la recherche avec l'intégration de filtres plus pertinents et précis.

Découvrez la boîte
à outils ici :





NOUS SOMMES FÉCOP

les facilitateurs



Jean-Dominique Alazard



Gaëlle Bacou



Delphine Balezio



Corinne Barande



Benjamin
Bernard Guerra



Pascal Berthin



Géraldine Bican



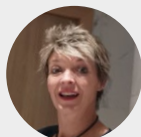
Nathalie Bidegorry



Adeline Cancel



Laurence Cassé



Françoise Chague



Christine Chardon



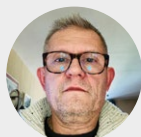
Sébastien Combes



Théophile Combes



Camille Couat



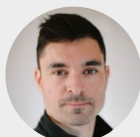
Didier Doubax



Michel Dutech



Anaïs Eyraud



Bernard Garnier



Margaux Gonzalez



Jean Granier



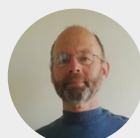
Alice Hattab



Pierre-Marie Haudry



Fouzia Kadi



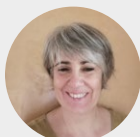
Jean-Paul Kerjean



Estelle Kingold



Claire Koppel



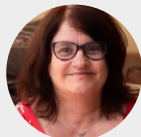
Joëlle Lannes



Jean Dominique Laporte



Martine Larroche



Béatrice Lognos



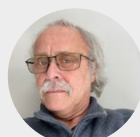
Céline Malard



Sandra Mao



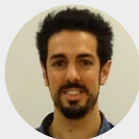
Emilie Marcé



Didier Ménard



Mélissa Moreno



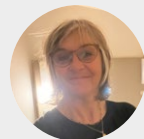
Mathieu Noirost



Johanna Pané



Géraldine Pin



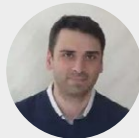
Virginie Quentin



Sophie Renard



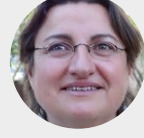
Benjamin Rollier



Olivier Romieu



Bruno Rouane



Laurence Safont



Eric Soulé



Christian Vedrenne

les salariés



Élodie Daubert

Chargée de mission (dép. 11, 66)
06 48 56 47 97
cm.daubert@fecop.fr



Hélène Germain

Chargée de mission (dép. 09, 65)
07 87 89 47 86
cm.germain@fecop.fr



Alexia Grammatico

Chargée de mission (dép. 34, 48)
06 49 44 10 25
cm.grammatico@fecop.fr



Philippine Grare

Chargée de mission (dép. 11, 66)
06 48 56 47 97
cm.grare@fecop.fr



Anaïs Lasalle

Chargée de mission (dép. 34)
06 35 62 53 71
cm.lasalle@fecop.fr



Maïté Manrique

Chargée de formation
06 49 44 10 25
m.manrique@fecop.fr



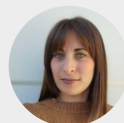
Alexis Merlin

Chargé de mission (dép. 32, 46)
07 83 85 21 73
cm.merlin@fecop.fr



Aurélie Mouneyrac

Chargée de mission (dép. 31)
07 84 84 33 24
cm.mouneyrac@fecop.fr



Manon Quelville

Chargée de mission (dép. 12, 46)
06 49 44 11 26
cm.quelville@fecop.fr



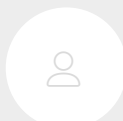
Manon Raynal

Directrice
06 43 84 20 02
m.raynal@fecop.fr



Annabelle Ros

Chargée de communication
06 59 15 61 86
communication@fecop.fr



Attachée de direction
06 31 00 60 47
secretariat@fecop.fr



Chloé Sinotte

Responsable animation territoriale
et développement
06 56 79 85 3
c.sinotte@fecop.fr

ÉQUIPES
PLURIPROFESSIONNELLES
ET USAGERS D'OCCITANIE :
TRANSFORMONS
ENSEMBLE L'AVENIR DE
NOTRE SANTÉ

fécop

Fédération de l'Exercice COordonné
Pluriprofessionnel en soins primaires

www.fecop.fr

en partenariat avec

